


Referencje

Wraz z firmą Lean Action Plan realizowaliśmy projekt związany z zarządzaniem magazynem. Był on prowadzony od lipca do grudnia 2021 roku do stycznia 2022 roku. Jego celem było urealnienie stanów magazynowych w systemie oraz ustabilizowanie procesu monitorowania. W ramach projektu zostały zrealizowane takie działania jak:

- planowanie i organizacja projektu
- opracowanie sposobu numeracji wszystkich elementów produkcyjnych
- wdrożenie bazy numeracji
- koordynowanie tworzenia receptur w systemie
- tworzenie systemu podsumowania zrealizowanych półproduktów i produktów
- automatyzacja procesu przenoszenia elementów na magazyn
- opracowanie procesu prowadzenia inwentaryzacji oraz narzędzi pozwalających na jej efektywny przebieg
- opracowanie książki kodów kreskowych dla każdego elementu
- standaryzacja wszystkich procesów pozwalających na monitorowanie stanów wszystkich elementów na magazynie

Oczekiwane rezultaty pod kątem urealnienia stanów zostały osiągnięte a projekt zakończony z sukcesem. Z tego względu jak i rzetelności w realizacji działań polecamy firmę Lean Action Plan w ramach współpracy przy poprawie swoich procesów.

Z poważaniem,
Adam Kociołek


practic sp z o.o.
Prezes Zarządu
Adam Kociołek

Targowisko, 14.01.2022

Referencje

Wraz z firmą Lean Action Plan współpracowaliśmy w temacie diagnozy przedsiębiorstwa. Projekt był realizowany od września do grudnia 2020 roku. Jego celem było poznanie firmy pod kątem efektywności oraz wyszczególnienia problemów, które występując w trakcie realizacji procesów

Rzetelne i dokładne zbieranie danych, rozmowy z pracownikami, weryfikacja informacji z systemu z rzeczywistością, to elementy, które zasługują na zwrócenie uwagi. Przy jednoczesnym ciągłym nastawieniu na cel biznesowy – wprowadzenie doskonałości operacyjnej w Practic.

W wyniku przeprowadzonych analiz, otrzymaliśmy obszerny raport podsumowujący oraz tzw. Bazę Kaizen – listę pomysłów i działań do zrealizowania w najbliższym czasie. Dodatkowo, to element, do którego zaangażowani zostali pracownicy. Z perspektywy czasu, dostrzegamy, że to ważny element, który pozwala w późniejszym czasie włączyć zespół w realizację działań doskonalących.

Współpracowała zaowocowała także konkretnymi narzędziami przekazanymi przez Lean Action Plan: m.in. narzędziem do raportowania działań w obszarze magazynu, narzędziem do analizy nagrań.

Cel który został założony, został zrealizowany. Poprzez analizę zostały opracowane konkretne działania oraz plan transformacji, który przynosi optymalne efekty podczas wdrożenia.

Polecamy firmę Lean Action Plan za ich kompleksowe podejście, szeroki wachlarz wykorzystywanych rozwiązań i narzędzi.

Z poważaniem,

Adam Kociołek



practic sp. z o.o.
Prezes Zarządu
Adam Kociołek

Referencje

W okresie od stycznia do kwietnia 2021 roku współpracowaliśmy z firmą Lean Action Plan w ramach transformacji obszaru konfekcjonowania. Celem tego projektu było zwiększenie efektywności pracy w obszarze oraz przekazanie wiedzy i umiejętności związanych z optymalną organizacją pracy.

Wspólnie z pracownikami zostały zrealizowane działania:

- wdrożenie arkuszy raportujących produkcję
- wdrożenie wskaźników produkcyjnych
- stworzenie Mapy Strumienia wartości dla wybranej rodziny
- nagrywanie procesów konfekcji i dokładna ich analiza pod kątem marnotrawstw
- zaprojektowanie organizacji pracy w postaci przepływu jednej stuki
- realizacja warsztatów Layout – zaprojektowanie optymalnego ułożenia stanowisk w obszarze konfekcji

Jesteśmy zadowoleni z podjętych działań oraz efektów ich realizacji. Chcemy polecić firmę Lean Action Plan w ramach współpracy między innymi takich projektów jak nasz jak i innych.

Z poważaniem,

Adam Kociołek



practic sp z o.o.
Prezes Zarządu
Adam Kociołek